



■ **Hoe lang werk je al als actuaaris en in welke functie(s)?**

■ **Welke vaardigheden vind je belangrijk in jouw werk als actuaaris?**

**Naam**  
M. (Marit) Kosmeijer MSc AAG

**Functie**  
Senior Investment en Actuarial  
Consultant

**Bedrijf**  
Sprenkels

■ **Welke vaardigheden mis je nog?**

■ **Van welke vaardigheden heb je het meeste profijt gehad?**

Ik ben in 2018 begonnen in het actuariële team van Sprenkels na mijn studie Econometrie. Ik heb tussendoor een aantal jaren in Private Equity gewerkt als quant analyst en heb dus de actuariële sector in die tijd verlaten. Sinds vorig jaar ben ik teruggekeerd naar Sprenkels (en de actuariële wereld) als senior investment- en actuarial consultant. Mijn focus ligt op pensioenfondsen en de WTP. Sinds 2022 heb ik mijn AAG-titel.

Actuarissen moeten mijns inziens bovenal kritisch zijn. Dit betekende traditioneel dat actuarissen zorgvuldig en foutloos moeten kunnen rekenen. Dit moeten we natuurlijk nog steeds, maar hedendaags is deze vaardigheid breder dan enkel 'goed kunnen rekenen'. Actuarissen moeten kritisch zijn naar modelaannames en uitkomsten, vooral met de beweging naar grote scenario-analyses en ook steeds meer naar Artificial Intelligence. Het is aan de actuarissen om kritisch naar ons eigen- en elkaars werk en naar andere sectoren te kijken.

Een vaardigheid die ik zelf graag de komende tijd meer wil ontwikkelen om extra waarde toe te voegen bij mijn klanten is een betere understanding van de alternatieve investeringsstrategieën. De consolidatie van de pensioensector zorgt voor grotere pensioenfondsen en dat zorgt voor meer investeringsmogelijkheden buiten de klassieke categorieën als beursgenoteerde aandelen of obligaties. Ook de roep vanuit de maatschappij en politiek om in specifieke sectoren of duurzame projecten te investeren zorgt voor meer focus op alternatieve investeringsstrategieën zoals venture capital of duurzame woningbouw.

De vaardigheid waar ik het meest profijt van heb is complexe modellen en uitkomsten kunnen vertalen naar begrijpbare taal. Pensioenfondsbestuurders zijn veelal geen actuaaris en de deelnemers al helemaal niet. Mijn adviezen zijn alleen succesvol als ik iedereen meekrijg in de redenering en overwegingen. Als consultant is dit altijd een belangrijke vaardigheid geweest, maar voor de gehele pensioensector wordt dit steeds meer een belangrijke vaardigheid. Communicatie is cruciaal in de pensioentransitie.



■ **Hoe lang werk je al als actuaaris en in welke functie(s)?**

■ **Welke vaardigheden vind je belangrijk in jouw werk als actuaaris?**

**Naam**  
Drs. M. (Marcel) van Delft AAG

**Functie**  
Head Underwriting & Pricing

**Bedrijf**  
elipsLife

■ **Welke vaardigheden mis je nog?**

■ **Van welke vaardigheden heb je het meeste profijt gehad?**

Ik werk al ruim 20 jaar als actuaaris waarvan driekwart ook als AAG. Al die tijd heb ik gewerkt bij levensverzekeraars en heb ik me bezig gehouden met herverzekeringen van pensioenfondsen, pensioen- en inkomensverzekeringen. Dat heb ik gedaan in diverse functies, zoals inrichten van administratie, manager operations, actuarial reporting, balance sheet reporting en nu al weer 8 jaar in Underwriting en Pricing.

De basis van mijn werk als actuaaris blijft toch het fundament van iedere actuaaris wat is om met behulp van wiskundige en statistische vaardigheden risico's in te schatten. Maar daar bovenop zijn softskills (communiceren, overtuigen, presenteren, etc) steeds belangrijker geworden net zoals de groeiende behoefte aan Data Science in mijn werk.

Ik wil mezelf vooral op het gebied van Data nog wel ontwikkelen. Ik heb de basiskennis van R, Python, SQL en VBA en kan daarmee redelijk uit de voeten. Maar als lid van het directieteam bij elipsLife en verantwoordelijk voor de verdere ontwikkeling van onze data strategie, kan ik nog wel leren op gebied van hoe je organiseert om steeds meer data-driven te worden.

Gek genoeg niet de technische skills die je als actuaaris meekrijgt. Die hebben zeker bijgedragen om meer inzichten te krijgen in diverse zaken. Maar ik krijg van (ex-) collega's vooral te horen dat ze mij vooral waarderen (of gewaardeerd hebben) om mijn communicatieve en verbindende kwaliteiten. Ik denk dat ik daar dan ook het meeste profijt van heb gehad.



■ **Hoe lang werk je al als actuaaris en in welke functie(s)?**

■ **Welke vaardigheden vind je belangrijk in jouw werk als actuaaris?**

■ **Welke vaardigheden mis je nog?**

■ **Van welke vaardigheden heb je het meeste profijt gehad?**

**Naam**  
Dr. R. (Richard) Plat AAG RBA

**Functie**  
Partner

**Bedrijf**  
Risk at Work

Ik werk inmiddels 25 jaar als actuaaris. Eerst bij Achmea in verschillende posities, daarna als freelancer en sinds 2019 als partner van Risk at Work, een consultancy die in advies en modelimplementatie voorziet voor verzekeraars, banken en pensioenfondsen op het gebied van waardering en risicomanagement.

Risk at Work ondersteunt bedrijven veelal bij projecten die complex zijn, zowel qua inhoud, implementatie als het aantal stakeholders. In mijn werk is het daarom belangrijk om inhoudelijk sterk en creatief te zijn, maar ook om praktische oplossingen te bieden, goed te plannen, de materie helder uit te leggen en goed samen te werken.

Het is belangrijk voor actuarissen om de bovengenoemde basisvaardigheden onder de knie te krijgen (en te onderhouden). Als dat het geval is, dan is mijn overtuiging dat het loont om je sterke punten nog sterker te maken, en te focussen op hetgeen waar je plezier in hebt. In mijn geval betekent dat dat ik blijf streven naar verbreding én verdieping van mijn inhoudelijke kennis.

De combinatie van vaardigheden is belangrijk om projecten te laten slagen. Met alleen goede ideeën maar geen goede communicatie en samenwerking zal de uitkomst niet bevredigend zijn, idem in het geval van alleen goede communicatie en samenwerking zonder goede ideeën.



■ **Hoe lang werk je al als actuaaris en in welke functie(s)?**

■ **Welke vaardigheden vind je belangrijk in jouw werk als actuaaris?**

■ **Welke vaardigheden mis je nog?**

■ **Van welke vaardigheden heb je het meeste profijt gehad?**

**Naam**  
Dr. T.A.F. (Ted) van der Aalst AAG

**Functie**  
Senior Manager

**Bedrijf**  
KPMG

Sinds 2013 werk ik in het actuariële team van KPMG. De functie bij KPMG is sinds mijn start grotendeels dezelfde: adviseur richting onze adviesklanten en als actuariële specialist in de audit. We helpen daar waar onze klanten ons nodig hebben. Denk aan M&A-werk, waarderingen, modelvalidatie, financiële en niet-financiële rapportage, licentieverzoeken, implementatie- en transformatie-trajecten. Ook buiten de financiële sector wordt onze actuariële kennis en kunde gewaardeerd, bijvoorbeeld bij het verrichten van risicoanalyses op het gebied van cyber of klimaat. Mijn rol, focus en verantwoordelijkheden zijn in de tijd natuurlijk wel veranderd.

Ik ben actuaaris geworden vanwege de technische, analytische inhoud. Dat is wat mij betreft de solide basis waarop we als beroepsgroep kunnen steunen. Daarbij moeten we niet vergeten dat we met onze risicomanagementbril écht een bijdrage kunnen leveren aan de maatschappij, bij het maken van gedegen afwegingen in een wereld vol onzekerheid, mits we duidelijk en breed durven communiceren. Naast deze inhoudelijke vaardigheden, is het in de dagelijkse werkzaamheden nog veel belangrijker om de connectie met elkaar te blijven maken, en het menselijke aspect niet uit het oog te verliezen.

Er is nog zoveel te leren. Zoveel vaardigheden te ontwikkelen. De opmars van data analytics en generative AI komt duidelijk na mijn reguliere studietijd. Om me geen dinosaurus te voelen, wil ik me ook op dat vlak blijven ontwikkelen. Maar er is nog veel meer: een marathon kunnen lopen, gitaar spelen, Mario Kart, jongleren, Chinees spreken, beter leren multitasken en kort en bondig communiceren.

We leven in een wereld met veel complexiteit, soms onnodig veel. Zoals menig actuaaris ben ik vrij scherp in het overzien van dergelijke complexiteit, om het probleem op te knippen en te doorgronden. Ik vind het leuk om op die manier uitgedaagd te worden en het is een vaardigheid die ik koester. Daarnaast merk ik dat het helpt wanneer ik in staat ben om technisch, ingewikkeld gepresenteerde materie in begrijpelijke taal toe te lichten. Het credo is niet voor niets dat als je het niet eenvoudig uit kunt leggen, je het waarschijnlijk zelf ook nog niet al te goed begrepen hebt.