

Actuarissen bij banken

Als vervolg op het onderwijscriterium in het voorgaande artikel nemen we nu de werkervaringen van actuarissen bij banen onder de loep. De redactie vroeg drie actuarissen die in de bancaire sector werkzaam zijn, of werkzaam zijn geweest, naar hun ervaringen. De reacties zijn op persoonlijke titel.



Naam Mohamed Ahmadan
Waar werkzaam Head of Corporate Finance & Capital Management bij Achmea Group

Hoe ben je ooit bij een bank terecht gekomen?

Ik heb altijd relatief veel samengewerkt met Investment Banks en dat was erg inspirerend. Met name M&A-trajecten gaven mij nieuwe inzichten. Tegelijkertijd merkte ik dat deze werkwijze niet altijd compleet was. Ik wilde nieuwe inspiratie opdoen en zien hoe een bank omgaat met dezelfde problemen als een verzekeraar: digitalisering, magedruk, veranderende businessmodellen, toezichthouders, etc.

Welke verschillen tussen het werken voor banken en verzekeraars heb je ervaren?

Ik denk dat verzekeraars beter zijn in risk- en capital management, maar dat een bank beter is in innovatie- en klantmanagement. Tegelijk zie je dat beide partijen sterk op zoek zijn naar IT-rationalisatie en het oplossen van problemen met legacy-systemen. Dit kost veel geld en is niet altijd rendabel in een omgeving waar rendementen en portefeuilles sterk afnemen. Kortom, beiden staan voor significante uitdagingen.

Heeft de actuarisopleiding je geholpen voor je werkzaamheden bij een bank?

Ik denk dat de actuarisstudie inzetbaar is in een brede context. Kenmerkend is de vaardigheid om waarderingen op te stellen op basis van verschillende scenario's. Dit kan erg inzichtelijk zijn voor bestuursleden. Voor de toekomst verwacht ik dat de actuaaris vanzelf zijn weg zal (moeten) vinden naar andere bedrijven. Het is bijvoorbeeld interessant voor Shell of KLM om de eigen embedded value te kunnen berekenen onder verschillende scenario's.

Hebben de actuariële beroepsgroep en de bancaire sector voldoende aandacht voor elkaar?

Vooralsnog niet. De focus bij een bank ligt voornamelijk op assets (waardering van zakelijke en retailleningen, hypotheek, etc.). De actuarisstudie legt de focus meer op techniek omtrent waardering en risk management met betrekking tot verzekeringsvoorzieningen. De bancaire wereld is vooralsnog niet meegegaan met alle bewegingen die je ziet binnen verzekeraars met betrekking tot marktwaarderingen. Daarom denk ik ook dat banken kunnen leren van actuarissen.

Welke tips heb je voor actuarissen die overwegen voor een bank te gaan werken?

De gemiddelde actuaaris is analytisch en beredeneert de wereld vanuit modellen. Dit werkt minder goed bij banken. Een bank loopt belangrijke risico's aan de voorkant door niet de juiste vragen te stellen aan klanten, bijvoorbeeld bij het verstrekken van een lening. Dit risico kun je niet alleen opvangen met modellen. Mijn tip is: sta open voor mensen met andere invalshoeken, wiens analyses en beslissingen niet alleen op modellen gebaseerd zijn, maar ook op businesservaring, intuïtie en mensenkennis.



Naam Ruud Beks
Waar werkzaam ALM Risk Modeler bij Rabobank

Hoe ben je ooit bij een bank terecht gekomen?

Na een geweldige periode bij verzekeraar Delta Lloyd en later NN was ik op zoek naar een dynamische functie met voldoende kwantitatieve aspecten, maar ook een rol met impact binnen de organisatie. Toen werd ik door een bekende gewezen op een vacature als Asset & Liability Management specialist en inmiddels al ruim vier jaar werkzaam bij Rabobank.

Welke verschillen tussen het werken voor banken en verzekeraars heb je ervaren?

De datagedrevenheid met name. Banken bezitten logischerwijs een enorme potentiële goudmijn aan (klant)informatie met betaalgegevens. Dit biedt tal van mogelijkheden om het risicoprofiel en gedrag van klanten nóg beter te kunnen inschatten. Daarnaast spelen de economische ontwikkelingen, en met name de verwachtingen hiervan, op bijvoorbeeld de huizenmarkt een cruciale rol, omdat dit direct linkt met het risico voor een bank.

Heeft de actuarisopleiding je geholpen voor je werkzaamheden bij een bank?

Absoluut! In de kern wordt je 'manier van denken' getraind en de (statische) kennis uitgebreid. Dit is breed toepasbaar binnen de gehele financiële sector. Zowel bij een pensioenfonds als bij een verzekeraar, maar zeker ook bij een bank.

Hebben de actuariële beroepsgroep en de bancaire sector voldoende aandacht voor elkaar?

Steeds meer en meer. Er bestaat (nog) geen Kring Banken, zoals bijvoorbeeld Kring Leven of Kring Pensioen, maar steeds meer thema's op de Permanente Educatie agenda zijn direct of indirect van toepassing op de bancaire sector. Daarnaast wordt er aandacht besteed aan bank gerelateerde publicaties in ons vakblad De Actuaris.

Welke tips heb je voor actuarissen die overwegen voor een bank te gaan werken?

Banken zijn de afgelopen jaren enorm veranderd, versneld gedigitaliseerd en de mogelijkheden zijn eindeloos. Door deze transitie beweegt een traditionele bank langzaam richting een datagedreven FinTech. Word je als actuaaris getriggerd door 'buzz words' als Data Analytics en Machine Learning? Dan is werken bij een bank wellicht wat voor jou!



Naam Merijn Schut
Waar werkzaam Director Risk bij Athora Netherlands

Hoe ben je ooit bij een bank terecht gekomen?

Na jaren bij Willis Towers Watson (en voorgangers) wilde ik graag breder de financiële industrie leren kennen. Zo heb ik gesolliciteerd bij ABN AMRO op de afdeling Enterprise Risk Management (ERM). Prachtige start om direct met een helikopterview naar risico's van de bank te kunnen kijken.

Welke verschillen tussen het werken voor banken en verzekeraars heb je ervaren?

De drie belangrijkste zijn: 1) de grootte, bijvoorbeeld bij ABN AMRO is de totale 2de lijn meer dan 1000 FTE, 2) de additionele complexiteit bij banken door diverse type producten/business (denk aan betalen, sparen, hypotheek, zakelijk, trading, clearing, etc.), en 3) vanuit risk meer focus op niet-financiële & liquiditeitsrisico's ten opzichte van verzekeraars. Ik zou nog veel meer verschillen, maar zeker ook veel overeenkomsten, kunnen noemen.

Heeft de actuarisopleiding je geholpen voor je werkzaamheden bij een bank?

Ja, zeker. De brede basis die de actuaaris als financieel risicomanager heeft is key. In de vier jaar bij ABN Amro heb ik zo vier verschillende rollen binnen dezelfde afdeling gehad, wat een goed voorbeeld is hoe breed je toegevoegde waarde kan leveren. Al was een vraag tijdens de sollicitatie wel of ik ook iets van 'assets & ALM' afwist (naast 'liabilities'), dus wij kunnen onze marketing als actuarissen nog verbeteren.

Hebben de actuariële beroepsgroep en de bancaire sector voldoende aandacht voor elkaar?

Nee. Ik denk dat actuarissen veel toegevoegde waarde kunnen leveren aan de bancaire sector, bijvoorbeeld ERM, kredietrisico, marktrisico, data, modelling, model risk management, IFRS 9.

Welke tips heb je voor actuarissen die overwegen voor een bank te gaan werken?

Doen, ga die uitdaging aan! Dit zal eerst buiten de comfortzone liggen, maar de hoeveelheid interessante functies zijn enorm en zorgt voor verbreding van je eigen competenties.